

# — ЭКОНОМИЧЕСКАЯ, СОЦИАЛЬНАЯ, ПОЛИТИЧЕСКАЯ И РЕКРЕАЦИОННАЯ ГЕОГРАФИЯ

УДК 338.48(571.56)

*Е.Е. Тотонова*

СВФУ им. М.К. Аммосова, г. Якутск, Россия

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА ХАНГАЛАССКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) НА ПРИМЕРЕ ПРИРОДНОГО ПАРКА «ЛЕНСКИЕ СТОЛБЫ»

*Аннотация.* На сегодняшний день, туризм является одной из ведущих и наиболее развивающихся отраслей экономики и за быстрые темпы он признан экономическим феноменом столетия. В связи с увеличением количества городских жителей, уровня дохода отдельных групп населения и с ростом свободного времени значительно возросла мобильность населения и туристам стали доступны самые удаленные участки республики. Это также обусловило устойчивый рост потребностей в рекреационных ресурсах и в различных видах отдыха на природе. В якутском туристском рынке лидером по предоставлению туруслуг является Природный парк «Ленские Столбы».

Природный парк «Ленские Столбы» является особо охраняемой природной территорией республиканского значения, где расположены уникальные ландшафты – знаменитые Ленские Столбы. Туризм является важной составляющей хозяйственной деятельности в охраняемых территориях и осуществляется под контролем экологов. Организация туризма на территории Природного парка «Ленские столбы» предполагает разработку и реализацию собственного турпродукта парка для обеспечения финансовой устойчивости, развития рекреационной инфраструктуры и систему регулирования потока посетителей для снижения негативного воздействия на природные и историко-культурные комплексы парка. То есть, развитие туризма в парке является источником и средством самофинансирования, и инструментом охраны природы

*Ключевые слова:* экологический туризм, развитие, охраняемые территории, Республика Саха (Якутия), предпринимательство, Ленские столбы.

---

ТОТОНОВА Елена Егоровна – к.г.н., доцент ИЗФиР СВФУ им. М.К. Аммосова.

E-mail: elena.totonova@mail.ru

ТОТОНОВА Елена Егоровна – Candidate of Geographical Sciences, Associate Professor, Institute of Modern Languages and International Studies, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University.

E-mail: elena.totonova@mail.ru

E.E. Totonova

M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russia

## THE CURRENT STATE OF DEVELOPMENT OF ECOLOGICAL TOURISM IN KHANGALASSKY DISTRICT OF THE REPUBLIC OF SAKHA (YAKUTIA): THE CASE OF THE LENA PILLARS NATURE PARK

*Abstract.* Today, tourism is one of the leading and most developing sectors of the economy and for rapid rates it is recognized as an economic phenomenon of the century. In connection with the increase in the number of urban residents, the income level of certain population groups and with the growth of leisure time, the mobility of the population has increased significantly and the most remote areas of the country have become available to tourists. This also led to a steady increase in the demand for recreational resources and for various recreational activities in nature. In the Yakut tourist market, the leader in the provision of tourist services is the Lena Pillars Nature Park.

The natural park “Lenskies Stolby” is a specially protected natural territory of national importance, where unique landscapes are located – the famous Lena Pillars. Tourism is an important component of economic activity in protected areas and is controlled by environmentalists. The organization of tourism in the territory of the the Lena Pillars Nature Park involves the development and implementation of its own tourist products of the park to ensure financial stability, development of recreational infrastructure and a system for regulating the flow of visitors to reduce the negative impact on the natural and historical and cultural complexes of the park. That is, the development of tourism in the park is a source and means of self-financing and a tool for environmental protection.

*Keywords:* ecological tourism, development, protected areas, the Republic of Sakha (Yakutia), entrepreneurship, the Lena Pillars.

### Введение

На сегодняшний день, туризм является одной из ведущих и наиболее развивающихся отраслей экономики и за быстрые темпы он признан экономическим феноменом столетия. Быстрому его развитию способствует расширение политических, экономических, научных и культурных связей между государствами и народами мира. Массовое развитие туризма позволяет миллионам людей расширить свой кругозор, познакомиться с достопримечательностями, природой, культурой, традициями разных стран мира, в том числе и Республики Саха (Якутия).

В настоящее время в связи с увеличением количества городских жителей, уровня дохода отдельных групп населения и с ростом свободного времени значительно возросла мобильность населения и туристам стали доступны самые удаленные участки республики. Это также обусловило устойчивый рост потребностей в рекреационных ресурсах и в различных видах отдыха на природе. В якутском туристском рынке лидером по предоставлению туруслуг является Природный парк «Ленские Столбы».

Природный парк «Ленские столбы» создан в 1995 г. на территории Хангаласского улуса Республики Саха (Якутия) для сохранения уникальных природных комплексов, редких видов флоры и фауны, всемирно известных историко-культурных памятников, а также для создания условий для развития экологического, познавательного туризма, содействия устойчивому развитию. Парк преимущественно финансируется из республиканского бюджета. Кроме того, парк самостоятельно распоряжается средствами, полученными: от туристской, научной, природоохранной, рекламно-издательской деятельности, а также из внебюджетных фондов и благотворительных взносов<sup>1</sup>.

Целью создания ПП «Ленские Столбы» является сохранение эталонных и уникальных участков природных, историко-культурных комплексов и объектов, имеющих экономическую и

<sup>1</sup> Официальный сайт природного парка «Ленские столбы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.lenskiestolby.ru/> (дата обращения 08.09.2017).

историческую ценность в силу благоприятного сочетания различных элементов естественных ландшафтов и использование их в рекреационных, просветительских, научных и культурных целях. Национальный ПП «Ленские столбы» был образован в 1995 году. В 2012 г. ПП включен в Список Всемирного наследия ЮНЕСКО для сохранения уникальные природных объектов (Ленские, Буотамские и Синские Столбы), исторических, культурных памятников, археологических и палеонтологических объектов как Диригинг-Юрях<sup>1</sup>.

На территории Природного парка действует дифференцированный режим охраны, защиты и использования природных ресурсов с учетом местных природных, историко-культурных и социальных особенностей. В соответствии с этим на территории Природного парка выделены следующие зоны: заповедная зона, зона (территория) традиционного природопользования и традиционной хозяйственной деятельности, зона туристской и рекреационной деятельности и зона искусственного содержания и развития редких исчезающих видов животных.

Территория Природного парка располагается на землях, предоставленных ему в постоянное (бессрочное) пользование и на территориях иных пользователей, включенных в границы парка, общей площадью 1 353 000 га. Парк находится на территории земель Хангаласского и Олекминского улусов и состоит из двух изолированных участков как «Столбы», находящийся на правом берегу реки Лена и по бассейну реки Буотама с площадью 1 272 000 га. и участка «Синский» занимающий территорию площадью 81 000 га на левом берегу реки Лена выше устья реки Синяя. Участок Синский включает территорию эвенкийской родовой общины «Юнкюр» (39 000 га), относящейся к зоне традиционного природопользования и к зоне туристско-рекреационной деятельности (42 000 га)<sup>2</sup>.

#### **Туризм в Хангаласском улусе**

Туризм является важной составляющей хозяйственной деятельности в охраняемых территориях и осуществляется под контролем экологов. Организация туризма на территории Природного парка «Ленские столбы» предполагает разработку и реализацию собственного турпродукта парка для обеспечения финансовой устойчивости, развития рекреационной инфраструктуры и систему регулирования потока посетителей для снижения негативного воздействия на природные и историко-культурные комплексы парка. То есть, развитие туризма в парке является источником и средством самофинансирования, и инструментом охраны природы.

Хангаласский район обладает мощным туристско-рекреационным потенциалом – уникальные природные комплексы, близостью со столицей республики, удобной транспортной схемой, расположением на берегах реки Лены, наличием инженерных коммуникаций – все это создает условия для развития экологического, охотничье-рыболовного и приключенческого туризма, представляющий быстрорастущий рыночный сегмент. Развитие туризма – одно из четырех приоритетных направлений, наряду с производством строительных материалов, развитием сельского хозяйства и развитием малого и среднего предпринимательства, зафиксированных в Плане социально-экономического развития МР «Хангаласский район» на 2012-2016 гг. На территории улуса, вдоль берега реки Лена расположены ведомственные базы отдыха МВД «Сосновый бор», ПП «Ленские столбы», база отдыха Правительства Республики Саха (Якутия), которые за летний период организуют отдых своих сотрудников, а также других туристов по договору<sup>3</sup>.

В настоящее время на территории Ленских Столбов активно развиваются экологический и экстремальный виды туризма. В Природном парке выделена специальная зона для туризма и рекреации. Это места познавательного туризма, для экологического просвещения и ознакомления с достопримечательностями парка, а также для отдыха. Практическая реализация идеи гибкой пространственной структуры достигается созданием сети туристских баз. Туристские базы рассчитаны на одно-двухдневные посещения, служат началом или окончанием турист-

<sup>1</sup> Положение о Природном парке (АанАйылгы) «Ленские столбы» Республики Саха (Якутия) [Электронный ресурс] / Официальный сайт Природного парка «Ленские Столбы» – URL: <http://www.lenskiestolby.ru>

<sup>2</sup> Официальный сайт природного парка «Ленские столбы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.lenskiestolby.ru/> (дата обращения 08.09.2017).

<sup>3</sup> Программа «Развитие туризма в Хангаласском улусе на 2012-2016 годы».

ских маршрутов. Каждая база рассчитана для проживания 20-30 человек, с условиями проживания, питания и отдыха.

#### Анализ туристских потоков

Организация туризма на территории ПП «Ленские столбы» предполагает разработку и реализацию собственного турпродукта для обеспечения финансовой устойчивости, развития рекреационной инфраструктуры и систему регулирования потока посетителей для снижения негативного воздействия на природные и историко-культурные комплексы парка<sup>1</sup>. Сильными сторонами ПП «Ленские столбы» являются уникальный природно-ресурсный потенциал, а также богатая культура коренных народов. Включение в Список всемирного наследия ЮНЕСКО способствовало дальнейшему развитию парка, а благоприятная экологическая обстановка создает условия для развития туризма<sup>2</sup>.

С 2006 года ведется мониторинг посещений территории ПП «Ленские Столбы». За семь лет идет видимый рост. С каждым годом возрастает интерес въездного туризма (табл. 1). Анализ деятельности Природного парка «Ленские столбы» показывает стабильный рост посещаемости и интерес экскурсантов. Базы отдыха «Верхний Бестях» и Усть-Ботамы зарабатывают значительную часть доходов внебюджетных средств. Кроме того, деятельность парка связано с развитием в нем широкого комплекса платных услуг, предусматривающих предоставление транспорта, ночлега, питания, организации экскурсий и т.п. (табл. 1).

Таблица 1

#### Объем туристского потока Природного парка «Ленские столбы» за 2006-2012 гг.

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Общее количество экскурсантов	4838	7016	8025	7631	9917	9124	11166
Ленские Столбы	3838	5349	6833	6603	8064	8329	8934
База отдыха «Верхний Бестях»	395	246	290	327	151	277	387
База отдыха «Устье Буотамы»	108	602	228	229	962	192	1845
Стоянка древнего человека «Диринг Юрях»	-	-	-	72	320	55	-
Сплав по р. Буотамы	497	819	674	400	420	261	-

Ист.: План управления (менеджмент-план) Природного парка «Ленские столбы» на 2013-2017 гг. Покровск, 2015 г.

Основными принципами устойчивого развития туризма в природном парке «Ленские столбы» является поощрение участия туристов, местного населения и заинтересованных сторон в расширении знаний культуры устойчивого развития и окружающей среды через образование, консультации и партнерские отношения. Администрация Природного парка «Ленские столбы» должна поощрять участие общественности, в том числе местных родовых общин в процессе принятия решений и действий, обеспечивать процесс информации, отражающей интересы прозрачности и принимать во внимание предложения представителей общественности для интеграции социальных ценностей.

Среди основных видов туристских услуг, предлагаемых Природным парком, можно выделить: разработку новых туристских маршрутов; образовательные, консультационные, экскурсионные услуги и другие сотрудников ПП. Кроме того, ПП должен разработать гибкую систему тарифов и туристских сборов, которые можно применять в природоохранных мероприятиях парка.

<sup>1</sup> План управления (менеджмент-план) Природного парка «Ленские столбы» на 2013-2017 гг. Покровск, 2015 г.

<sup>2</sup> Туристско-информационный портал Якутии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.goyakutia.com/> (дата обращения: 09.09.2017).

За 2006-2014 гг. наблюдается рост количества посетителей Природного парка «Ленские столбы» почти в 3 раза. По сравнению с мировым туристским потоком показатели посещаемости туристами ПП являются каплей в море, но в случае Республики Саха (Якутия) – это большие показатели. Так, за 2006-2008 гг. отмечается рост количества посетителей. По сравнению с периодом 2006-2008 гг., период с 2012 по 2014 г. данные по посещаемости туристов намного меньше, на что оказали влияние частые лесные пожары на территории Природного парка. Так, в 2012 г. с середины июля часть ПП была закрыта для посещения, кроме того, немаловажную роль играет также высокий уровень воды на реке Лена. Так как на пике якутского купального сезона не было удобных естественных песчаных пляжей для купания, а низкая температура воды из-за холодного лета способствовало сокращению потока туристов. По нашим экспертным оценкам в 2015 г. ПП с рекреационными (туристскими) целями посетили 12055 человек.

Рост показателей посещаемости ПП «Ленские столбы» можно объяснить повышенным интересом к экологическому туризму, отдыху на природе. В этом плане парк идеально подходит: уникальная нетронутая природа с благоприятной экологией, наличие редких видов флоры и фауны, историко-культурных объектов, уникальные природные ландшафты, включенные в список Всемирного наследия ЮНЕСКО. Следует также отметить, что в последнее время в республике развивается быстрыми темпами внутренний туризм с обязательным посещением ПП. Это можно объяснить с увеличением дохода отдельных групп населения, а также повышением количества свободного времени местного населения. Безусловно, каждый житель Якутии гордится достижением своей республики и уделяет внимание посещению уникального ПП «Ленские Столбы»<sup>1</sup>.

Слабыми сторонами развития туризма являются: отсутствие и неразвитость туристской инфраструктуры, узкий ассортимент туристских услуг, недостаток квалифицированных туристских кадров, недостаточность маркетинговой программы в продвижении туристских ресурсов. Труднодоступность территории, слабо развитая дорожная инфраструктура и материально-техническая база парка, небольшой штат сотрудников усложняет в настоящий момент наладить действенную охрану территории, проводить эколого-просветительские мероприятия, а также развивать туризм. Слабая техническая оснащенность по сезонам года службы инспекции и кордонов, отсутствие вездеходных транспортов в межсезонье, пассажирского автотранспорта мешает развитию туризма в ПП.

Таким образом, на сегодняшний день на территории Природного парка «Ленские Столбы» устойчиво развивается въездной и внутренний туризм. Практически, это самое популярное и посещаемое туристское направление республики не только для российских и иностранных туристов, но и среди местного населения.

#### **Проблемы и перспективы развития**

На территории Природного парка «Ленские столбы» действует дифференцированный режим охраны, защиты и использования природных ресурсов с учетом местных, природных, историко-культурных и социальных особенностей. Хотя, экологический туризм является безопасным видом природопользования, может включить в себя такой же риск, как и массовый туризм. Например, потеря биоразнообразия, культурной самобытности местного населения, проблема отходов на территории и другие. Основным отличием экологического туризма от других видов туризма является использование полученных доходов для восстановления ресурсной базы, совершенствованию технологий производства туристских услуг и повышение уровня экологического образования населения.

Но, труднодоступность территории, слабо развитая дорожная инфраструктура и материально-техническая база парка, а также небольшой штат сотрудников, усложняет в настоящий момент наладить действенную охрану территории, проводить эколого-просветительские мероприятия, а также развивать эколого-познавательный туризм. Слабая техническая оснащенность по сезонам года службы инспекции и кордонов, отсутствие вездеходных транспортов в межсезонье, отсутствие пассажирского автотранспорта.

<sup>1</sup> Тотонова Е.Е., Алексеев Д.А., Амбарян М.А., Васильева М.Ф., Ефремов Д.Д., Слепцова А.Л., Стрекаловская О.В. Выявление потенциала развития туризма природного парка «Ленские столбы» // Арктика XXI век. Гуманитарные науки. www.arcticjournal.s-vfu.ru 2(12). 2017. С. 23-37.

В связи с этим, основной проблемой развития Природного парка является укрепление материально-технической базы, например, строительство и обновление кордонов, обновление автопарка и др. Для реализации плана развития необходим комплекс мер по структурному изменению материально – технической базы Природного парка «Ленские Столбы», улучшению туристкой инфраструктуры, а также организационного и социально-экономического плана, способные дать новый импульс процессу развития экологического туризма на территории улуса и на территории республики. Таким импульсом может стать создание туристско-рекреационной зоны «Ленские Столбы» в ОЭЗ (Особая экономическая зона) Республики Саха (Якутия), компактное размещение, которой позволит с максимальной эффективностью использовать зарубежный опыт и потенциал в данной сфере деятельности<sup>1</sup>.

Также, любые виды деятельности на территории Природного парка допускаются только после положительного решения научно-технического совета или комиссии по вопросам родовых общин и получения директором разрешения Министерства охраны природы Республики Саха (Якутия) с последующим внесением изменений и дополнений в индивидуальное положение Природного парка.

Эффективным способом будет проведение курсов повышения квалификации сотрудников с приглашением со стороны консультантов, преподавателей.

Развитие туризма в Природном парке зависит от комплексного подхода к планированию и управлению его развитием. Каждая охраняемая территория должна иметь план развития туризма и сопряженных с ним видов деятельности. В плане должно быть отражено ожидаемое состояние ОПТ в будущем и наиболее эффективные и реальные способы его достижения. В определенном смысле план развития туризма ОПТ нужен для максимизации выгод при минимизации издержек<sup>2</sup>.

Таким образом, Природный парк «Ленские столбы» имеет возможность разработать экологические турпродукты и предлагать свои услуги. При этом туризм следует развивать таким образом, чтобы сохранять лучшее, что есть у местных жителей, и выявлять то, что требует улучшения. Например, государство и местные власти заинтересованы в социальном развитии, привлечения инвестиций в развитие туристской инфраструктуры, а парк в улучшении и обновлении качества услуг. Но, при этом должны учитывать, что массовый туризм без планирования может нести большой ущерб окружающей среде. То есть, на территории парка развития туризма должен сопровождаться жестким контролем экологов, с учетом пропускной способности территории. И, основными задачами развития парка являются<sup>3</sup>:

- Создание механизмов регулирования туристкой деятельности на территории парка;
- Обеспечение доходов парка от рекреационной деятельности;
- Привлечение представителей малого бизнеса;
- Привлечение муниципальных образований Хангаласского улуса;
- Привлечение волонтеров и студентов.

#### **Заключение**

Таким образом, развитие туризма в Природном парке зависит от комплексного подхода к планированию и управлению его развитием. Каждая охраняемая территория должна иметь план развития туризма и сопряженных с ним видов деятельности. В плане должно быть отражено ожидаемое состояние ООПТ в будущем и наиболее эффективные и реальные способы его достижения. В определенном смысле план развития туризма ООПТ нужен для максимизации выгод при минимизации издержек.

Среди основных видов туристских услуг, предлагаемых Природным парком, можно выделить: разработку новых туристских маршрутов (образовательные, экскурсионные, экологические, научные). Кроме того, ПП должен разработать гибкую систему тарифов и туристских сборов, которые можно применять в природоохранных мероприятиях парка.

<sup>1</sup> Министерство по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия): официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.minpred.ru>

<sup>2</sup> Иглиц П., Маккул С и др. Устойчивый туризм на охраняемых природных территориях. Руководство по планированию и управлению./ Иглиц П., Маккул С., Хайнс К. – М.-Смоленск: Маджента, 2006. – 188 с.

<sup>3</sup> План-управление (менеджмент-план) Природного парка «Ленские столбы» на 2013-2017 гг. – Покровск, 2013.

Но, труднодоступность территории, слабо развитая дорожная инфраструктура и материально-техническая база парка, а также небольшой штат сотрудников, усложняет в настоящий момент наладить действенную охрану территории, проводить эколого-просветительские мероприятия, а также развивать эколого-познавательный туризм. Слабая техническая оснащенность по сезонам года службы инспекции и кордонов, отсутствие вездеходных транспортов в межсезонье, отсутствие пассажирского автотранспорта. В связи с этим, основной проблемой развития Природного парка является укрепление материально-технической базы, например, строительство и обновление кордонов, обновление автопарка и др.<sup>1</sup>

Природный парк «Ленские столбы» имеет возможность разработать экологические турпродукты и предлагать свои услуги. При этом туризм следует развивать таким образом, чтобы сохранять лучшее, что есть у местных жителей, и выявлять то, что требует улучшения. Например, государство и местные власти заинтересованы в социальном развитии, привлечения инвестиций в развитие туристской инфраструктуры, а парк в улучшении и обновлению качества услуг. Но, при этом должны учитывать, что массовый туризм без планирования может нести большой ущерб окружающей среде. То есть, на территории парка развития туризма должен сопровождаться жестким контролем экологов, с учетом пропускной способности территории. И, основными задачами развития парка являются<sup>2</sup>:

- Реконструкция деятельности Природного парка, при котором основным источником поступления средств стали доходы от туризма;
- Обеспечение привлечения средств бюджетов и внебюджетных средств для дополнительного финансирования на основе заключения специальных соглашений;
- Обеспечение механизмов взимания платы за посещение Природного парка;
- Организация устойчивого развития малого бизнеса в сфере услуг, для создания альтернативных источников доходов для местного населения;
- Регистрация товарного знака Природного парка для продвижения местной продукции.

### Литература

1. Программа «Развитие туризма в Хангаласском улусе на 2012-2016 годы».
2. Государственная программа Республики Саха (Якутия) «Развитие внутреннего и въездного туризма на территории Республики Саха (Якутия) на 2012-2016 годы» // (режим доступа: <http://sakha.gov.ru>) дата обращения: 7.09.2017.
3. План-управление (менеджмент-план) Природного парка «Ленские столбы» на 2013-2017 гг. – Покровск, 2013.
4. Положение о Природном парке (Аан Айылгы) «Ленские столбы» Республики Саха (Якутия) // (режим доступа: <http://www.lenskiestolby.ru>) дата обращения: 7.09.2017.
5. Алексеев Д.А. Развитие туризма в Природном Парке Ленские столбы / Д.А. Алексеев, М.А. Амбарян, М.Ф. Васильева, Дж.Д. Ефремов, А.Л. Слепцова, О.В. Стрекаловская, Е.Е. Тотонова // Биосферное хозяйство и устойчивое развитие сельских территорий: Сборник материалов 6 Межд. научн.-практ. конф. (Иркутск, 10-12 ноября 2016 г.). – Иркутск: Изд-во «Оттиск», 2016. – С. 23-25.
6. Иглиц П., Маккул. С и др. Устойчивый туризм на охраняемых природных территориях. Руководство по планированию и управлению. – М.-Смоленск: Маджента, 2006. – 188 с.
7. Тотонова Е.Е. Выявление потенциала развития туризма природного парка «Ленские столбы» / Е.Е. Тотонова, Д.А. Алексеев, М.А. Амбарян, М.Ф. Васильева, Д.Д. Ефремов, А.Л. Слепцова, О.В. Стрекаловская // Арктика XXI век. Гуманитарные науки. – 2017. – № 2(12). – С. 23-37.

<sup>1</sup> Алексеев Д.А., Амбарян М.А., Васильева М.Ф., Ефремов Дж.Д., Слепцова А.Л., Стрекаловская О.В., Тотонова Е.Е. Развитие туризма в Природном Парке Ленские столбы // Биосферное хозяйство и устойчивое развитие сельских территорий: Сборник материалов 6 Международной научно-практической конференции (Иркутск, 10-12 ноября 2016 г.) / редкол.: А.В. Винобер [и др.] – Иркутск: Издательство «Оттиск» 2016 – С. 23-25.

<sup>2</sup> Тотонова Е.Е., Алексеев Д.А., Амбарян М.А., Васильева М.Ф., Ефремов Д.Д., Слепцова А.Л., Стрекаловская О.В. Выявление потенциала развития туризма природного парка «Ленские столбы» // Арктика XXI век. Гуманитарные науки. [www.arcticjournal.s-vfu.ru](http://www.arcticjournal.s-vfu.ru) 2(12). 2017. С. 23-37.

8. Портфель гида. – Министерство охраны природы Республики Саха (Якутия). Природный парк «Ленские Столбы». – Покровск, 2014.
9. Отчет о деятельности Министерства охраны природы Республики Саха (Якутия) за 2011, 2012, 2013, 2014 и 2015 г. // (режим доступа: <http://www.minokhr.sakha.gov.ru>) дата обращения: 8.09.2017.
10. Официальный сайт природного парка «Ленские столбы» // (режим доступа: <http://www.lenskiestolby.ru/>) дата обращения: 8.09.2017.
11. Министерство по делам предпринимательства, развития туризма и занятости Республики Саха (Якутия) // (режим доступа: <http://www.minpred.ru>) дата обращения: 8.09.2017.

### References

1. Programma «Razvitie turizma v Hangalasskom uluse na 2012-2016 gody».
2. Gosudarstvennaya programma Respubliki Saha (Yakutiya) «Razvitie vnutrennego i v<sup>»</sup>ezdnoho turizma na territorii Respubliki Saha (Yakutiya) na 2012-2016 gody» // (rezhim dostupa: <http://sakha.gov.ru>) data obrashcheniya: 7.09.2017.
3. Plan-upravlenie (menedzhment-plan) Prirodnogo parka «Lenskie stolby» na 2013-2017 gg. – Pokrovsk, 2013.
4. Polozhenie o Prirodnom parke (AanAjylgy) «Lenskie stolby» Respubliki Saha (Yakutiya) // (rezhim dostupa: <http://www.lenskiestolby.ru>) data obrashcheniya: 7.09.2017.
5. Alekseev D.A. Razvitie turizma v Prirodnom Parke Lenskie stolby / D.A. Alekseev, M.A. Ambaryan, M.F. Vasil'eva, Dzh.D. Efremov, A.L. Slepцова, O.V. Strekalovskaya, E.E. Totonov, // Biosfernoe hozyajstvo i ustojchivoe razvitie sel'skih territorij: Sbornik materialov 6 Mezhd. nauchn.-prakt. konf. (Irkutsk, 10-12 noyabrya 2016 g.). – Irkutsk: Izd-vo «Ottisk», 2016. – S. 23-25.
6. Igls P., Makkul S i dr. Ustojchivyy turizm na ohranyaemyh prirodnyh territoriyah. Rukovodstvo po planirovaniyu i upravleniyu. – M.-Smolensk: Madzhenta, 2006. – 188 s.
7. Totonova E.E. Vyyavlenie potentsiala razvitiya turizma prirodnogo parka «Lenskie stolby» / E.E. Totonova, D.A. Alekseev, M.A. Ambaryan, M.F. Vasil'eva, D.D. Efremov, A.L. Slepцова, O.V. Strekalovskaya // Arktika XXI vek. Gumanitarnye nauki. – 2017. – № 2(12). – S. 23-37.
8. Portfel' gida. – Ministerstvo ohrany prirody Respubliki Saha (Yakutiya). Prirodnyj park «Lenskie Stolby». – Pokrovsk, 2014.
9. Otchet o deyatel'nosti Ministerstva ohrany prirody Respubliki Saha (Yakutiya) za 2011, 2012, 2013, 2014 i 2015 g. // (rezhim dostupa: <http://www.minokhr.sakha.gov.ru>) data obrashcheniya: 8.09.2017.
10. Oficial'nyj sajt prirodnogo parka «Lenskie stolby» // (rezhim dostupa: <http://www.lenskiestolby.ru/>) data obrashcheniya: 8.09.2017.
11. Ministerstvo po delam predprinimatel'stva, razvitiya turizma i zanyatosti Respubliki Saha (Yakutiya) // (rezhim dostupa: <http://www.minpred.ru>) data obrashcheniya: 8.09.2017.